

## 技術経営特論

### Management of Technology

2 単位 (選択)

山中 英生・教授 / 知的力学システム工学専攻 建設創造システム工学コース 社会システム工学講座

森本 恵美・助教 / 知的力学システム工学専攻 建設創造システム工学コース 社会システム工学講座, 非常勤講師

**【授業目的】** 自動車産業の生産マネジメントについて、「研究開発」、「生産管理」、「調達」、「品質管理」、「マーケティング」、そして「異文化経営」などの視点から多面的に理解する。

**【授業概要】** 「生産マネジメント」に関する総合的かつ専門的な知識の提供を行う。今回は、特に「自動車産業」、その中でも「本田技研工業(以下ホンダ)」の生産マネジメントをケースに取り上げ、「マネジメント」における「技術」の位置づけと、その重要性を理解するための授業とする。授業は講義、ケース報告、およびケーススタディから構成され、講義は出口、ケース報告はゲストスピーカー(ホンダ OB 講師)、ケーススタディは出口とゲストスピーカーの連携のもと実施する。

**【授業形式】** 講義

**【キーワード】** マネジメント, 技術経営

**【関連科目】** 『ニュービジネス特論』(0.5), 『長期インターンシップ (D)』(0.5), 『ビジネスモデル特論』(0.5)

**【履修上の注意】** 受講者は毎回必ず十分な予習を行った上で授業に臨むこと。また、最低でも毎回一人一回は何らかの発言を行うこと。

**【到達目標】**

1. 「マネジメント」の基礎知識を習得する。
2. 「マネジメント」における「技術」の位置づけと、その重要性を理解する。
3. ケース・スタディやビジネス・ゲームを通じて、現場において絶えず発生するさまざまな課題の解決方法を学ぶ。

**【授業計画】**

1. ガイダンス
2. 講義「技術経営とは」
3. ケース報告「ホンダの研究開発」
4. ケーススタディ「新車開発指令」
5. 講義「生産・調達活動」
6. 講義「品質管理」
7. ケース報告「ホンダの生産活動」、「ホンダの調達活動」
8. ケーススタディ「海外工場を計画せよ」
9. ケース報告「ホンダの品質管理」
10. ケーススタディ「品質不良を再発させるな」

11. 講義「マーケティング戦略」

12. 講義「異文化経営」

13. ケース報告「ホンダの商品企画～二輪車を中心に～」

14. ケース報告「ホンダ国際化の軌跡」

15. ケース報告「ホンダの人事管理」

16. まとめ、および質疑応答

**【成績評価基準】** 授業中の発言(40%)、および中間・期末レポート(合計60%)で評価する。

**【教科書】** 特に使用しない。毎回資料・レジュメ等を配布する。

**【参考書】** 授業中に数冊紹介する。

**【授業コンテンツ】** <http://cms.db.tokushima-u.ac.jp/cgi-bin/toURL?EID=216615>

**【対象学生】** 開講コース学生のみ履修可能

**【連絡先】**

⇒ 山中 (A410, 088-656-7350, yamanaka@ce.tokushima-u.ac.jp) MAIL (オフィスアワー: オフィスアワー: 年度ごとに学科の掲示板を参照のこと)

⇒ 森本 (創成学習開発センター, 088-656-7619, emi.morimoto@ce.tokushima-u.ac.jp) MAIL (オフィスアワー: 月～木(10時～16時))

**【備考】** この授業では、「研究開発」、「生産管理」、「調達」、「品質管理」、「マーケティング」、そして「国際人事管理」などの職務に携わってこられた7名のホンダ OB を講師として招へいし、ケース報告を行う。こうした試みは全国的に見てもきわめて珍しく、貴重な授業であることを付言しておく。なお、受講希望者は、事前に開催予定のガイダンスに必ず出席すること。日程は別途指示する。